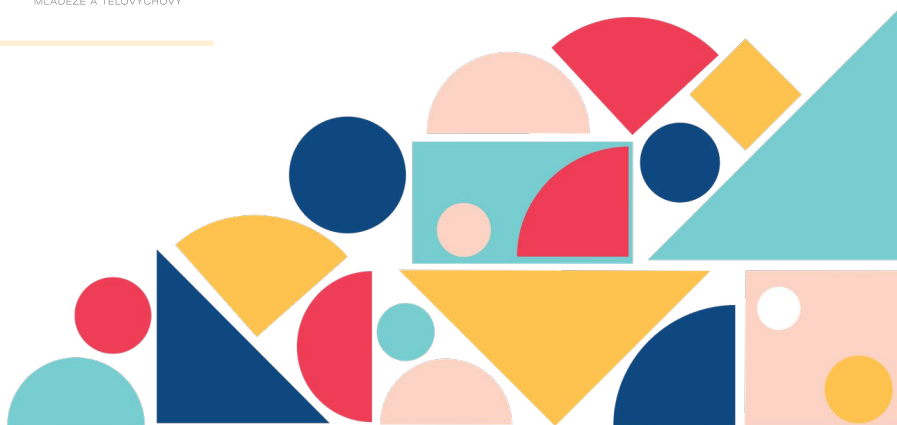




Vedeme školu

Newsletter č. 21 | říjen 2021

vedemeskolu.npi.cz



SRP končí, jdeme dál

Projekt SRP byl v září 2021 symbolicky uzavřen hojně navštívenou konferencí, která se konala v centru Prahy. Zástupci MŠMT hodnotili projekt z pohledu naplnění cílů Akce KLIMA, spolupráce s Řídicím orgánem OP VVV a významu pro zdárnou realizaci projektů MAP a šablon ve školách. Přítomné ředitelky a ředitelé shrnuli v moderovaném rozhovoru přínosy, kterých se s podporou projektu a díky úsilí pracovníků škol podařilo dosáhnout. Externí evaluátoři připomněli vývoj projektu v průběhu let a hlavní dopady na změny ve školách.

Většina prezentujících opírala své závěry o empirická data. Řečníci zdůraznili, kolik škol čerpajících ze šablon využívalo služeb krajských center podpory, popsali, jak se prohlubovala důvěra ze strany MAP a vzájemná spolupráce, a vyzvedli význam projektu SRP pro fungování celé soustavy řízení změn ve vzdělávání. Doložili, že se kultura a klima v zapojených školách pozitivně proměnily, pracovníci se více zapojili do rozhodování školy, zlepšila se znalost cílů a plánů školy a vzájemná komunikace, vzrostla důvěra ve vedení školy (Vybrané výsledky interní evaluace projektu SRP najdete na následujících stranách newsletteru.).

V pozadí jednotlivých vystoupení ale návštěvníci konference mohli vnímat i další, ne tak snadno měřitelnou rovinu. Odráží se ve slovech jako důvěra, pomoc, respekt, pokora, naslouchání, spolupráce. V osobních i profesních hodnotách, které konkrétní lidé do projektu přinesli, jiní je v projektu objevili a všichni společně upevňovali. V hodnotách, které dalece přesahují rámec projektu a které nesou význam samy o sobě.

Projekt SRP ukázal, že mezi námi stále ještě žije dost lidí, kterým nezáleží jenom na vlastních úspěších, ale kteří investují svůj čas, zkušenosti a energii do toho,

aby pomáhali druhým. Že vedoucí pracovníci škol jsou ochotní naslouchat druhým, nebojí se zpětné vazby, pracují na sobě, dokážou o pomoc požádat a přijmout ji. Ukázal odvahu vydat se po nových a neznámých cestách v zájmu zlepšení kvality škol. Mnohým pomohl si uvědomit, že největší radost přichází tehdy, když zažijí úspěch i ti druzí – při drobných změnách ve škole, když se podaří naplnit jeden z cílů školy, prolomit obavy ze změn a motivovat lidi ke společné práci.

To vše jsou znaky leadershipu. Ředitelé, konzultanti a poradci v centrech podpory se vzájemně podporovali, inspirovali se, sdíleli. Jedni druhým byli lídři.

Jaké další projekty budou na SRP navazovat, to se ještě ukáže. V každém případě ale věříme, že vše, co jsme vybudovali, pokračuje dál. Díky ředitelům, konzultantům i dalším odborníkům, kteří budou i nadále na školách a v územích působit. Pro vedení škol necháváme samozřejmě přístupné také všechny metodické materiály, Inspiromaty a webináře (budou i nadále dostupné na webu a YouTube kanálu Vedeme školu) i databázi benchmarkingu na našem webu.

Projekt končí, ale jeho odkaz přetrvává. Ředitelé budou i nadále pokračovat ve strategickém plánování, budou se zapojovat do aktivit ostatních ředitelů, rozšiřovat strategické týmy, předávat zkušenosti, vést. Dále budou usilovat o to, aby co nejlépe porozuměli potřebám a možnostem druhých, budou aktivně spoluutvářet podmínky pro činnost škol, vyjednávat a hledat cesty ke společnému dosahování cílů. Hodnoty, které projekt SRP pomohl upevnit, budou předávány dál.

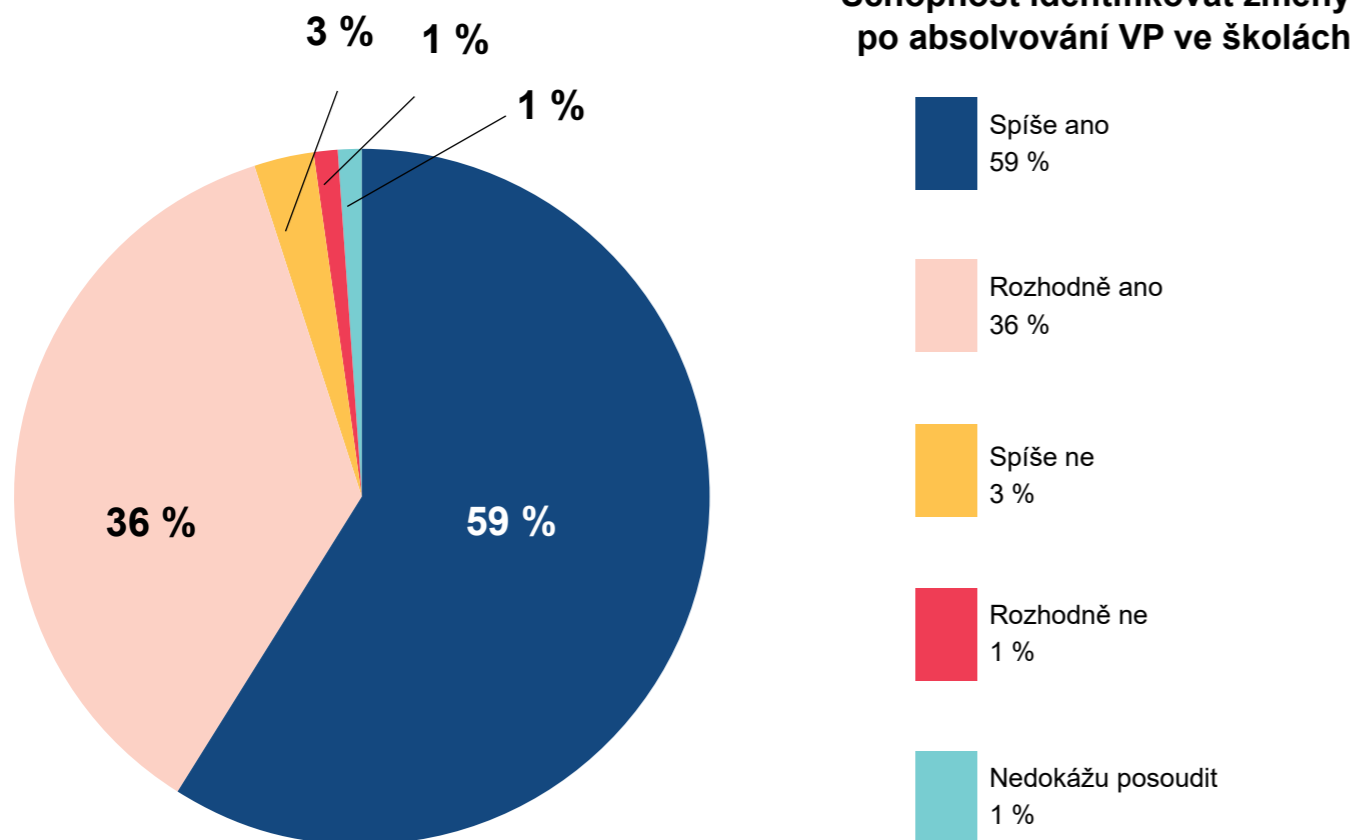
*Mgr. Petr Valenta, Ph.D.,
projektový manažer SRP*



Výsledky interní evaluace projektu SRP (výběr)

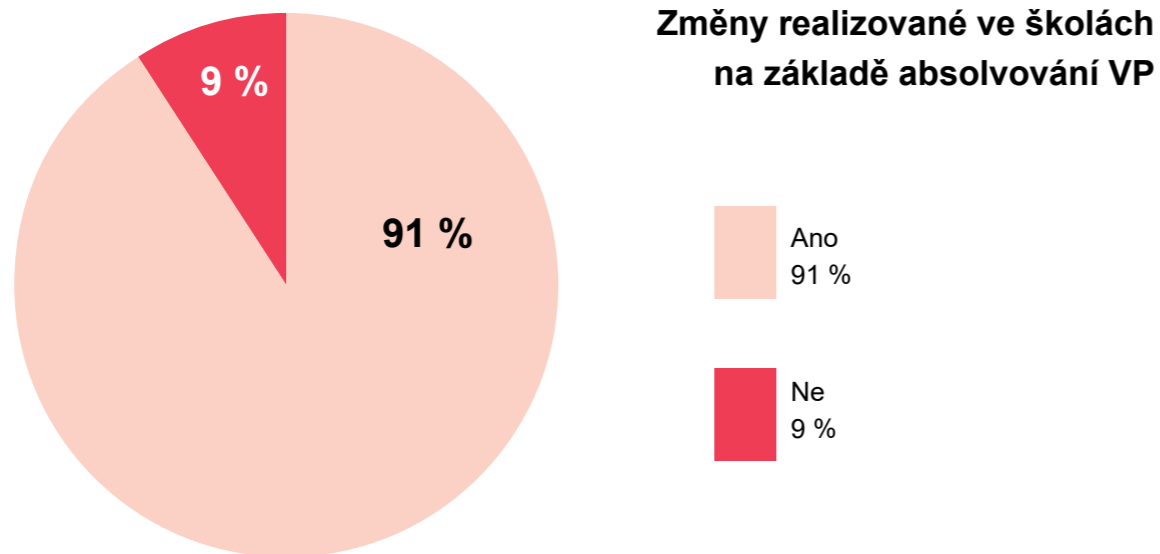
Klíčová aktivita Vzdělávání

Vzdělávací program (VP) pro širší vedení škol



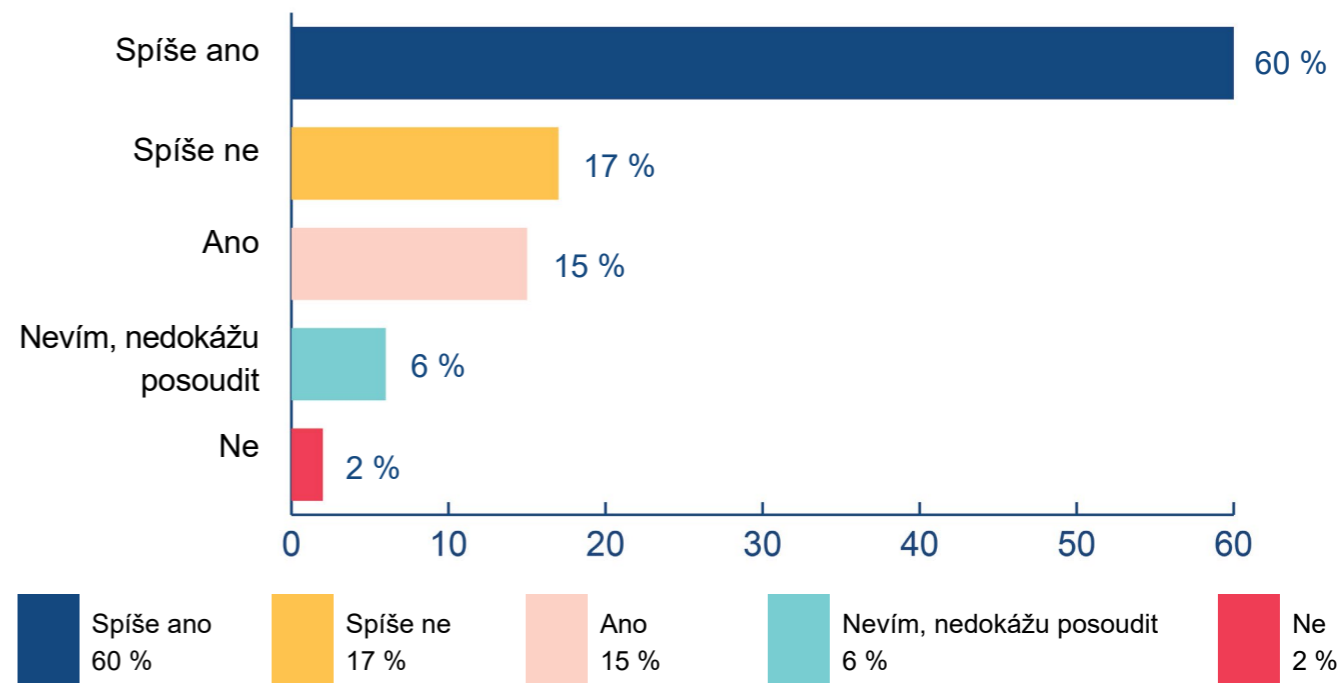
Naprostá většina respondentů uvedla (95 %), že na základě absolvování vzdělávacího programu je schopna ve škole identifikovat a realizovat změny, přičemž 91 % respondentů již změny identifikovalo a začalo je realizovat. Tento výsledek lze považovat za jasný důkaz užitečnosti a účelnosti vzdělávacího programu.

Klíčová aktivita Vzdělávání

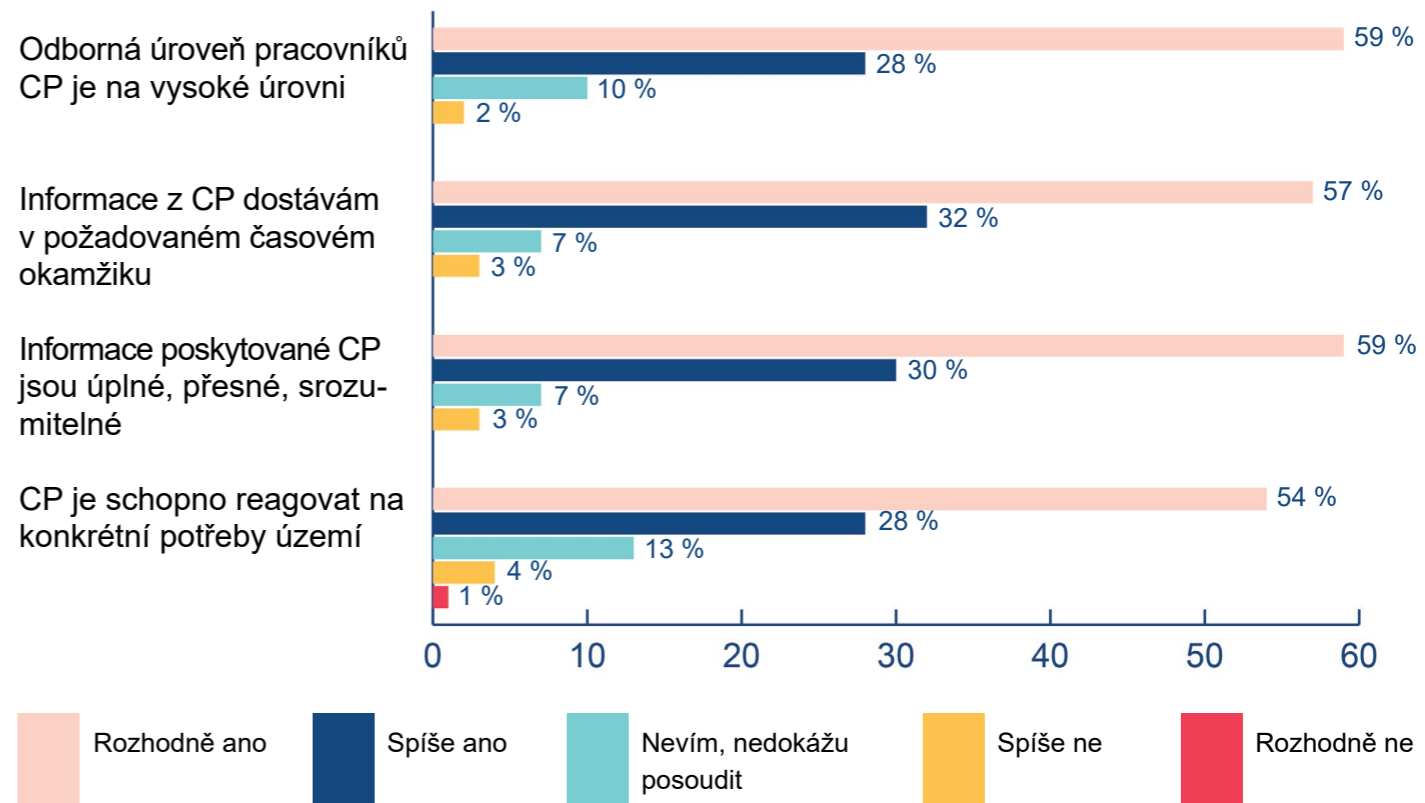


Klíčová aktivita Centra podpory

Jsou pro vás centra podpory hlavním poskytovatelem informací pro realizaci aktivit MAP II a MAP III?

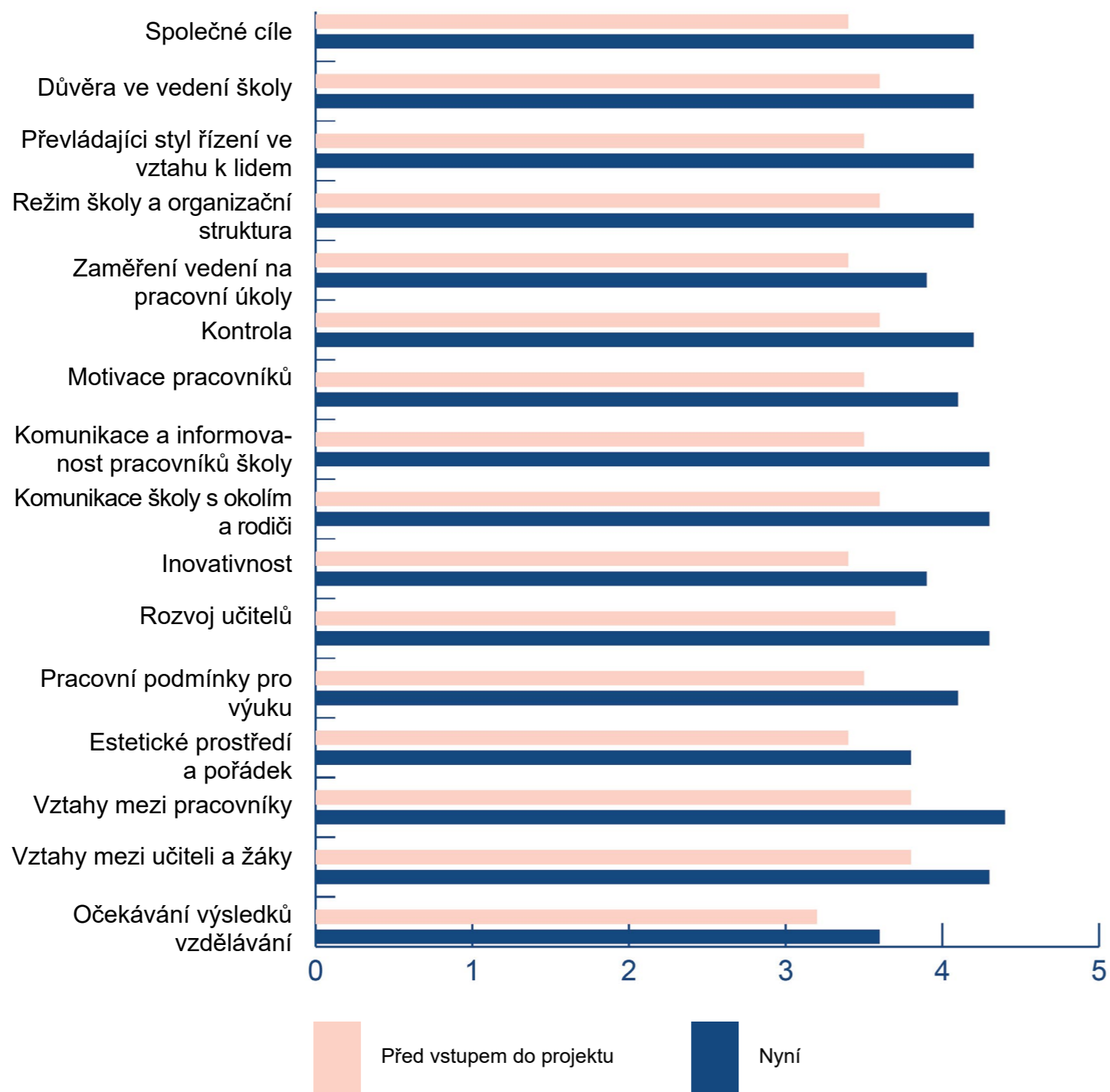


Hodnocení center podpory



Klíčová aktivita Individuální pomoc

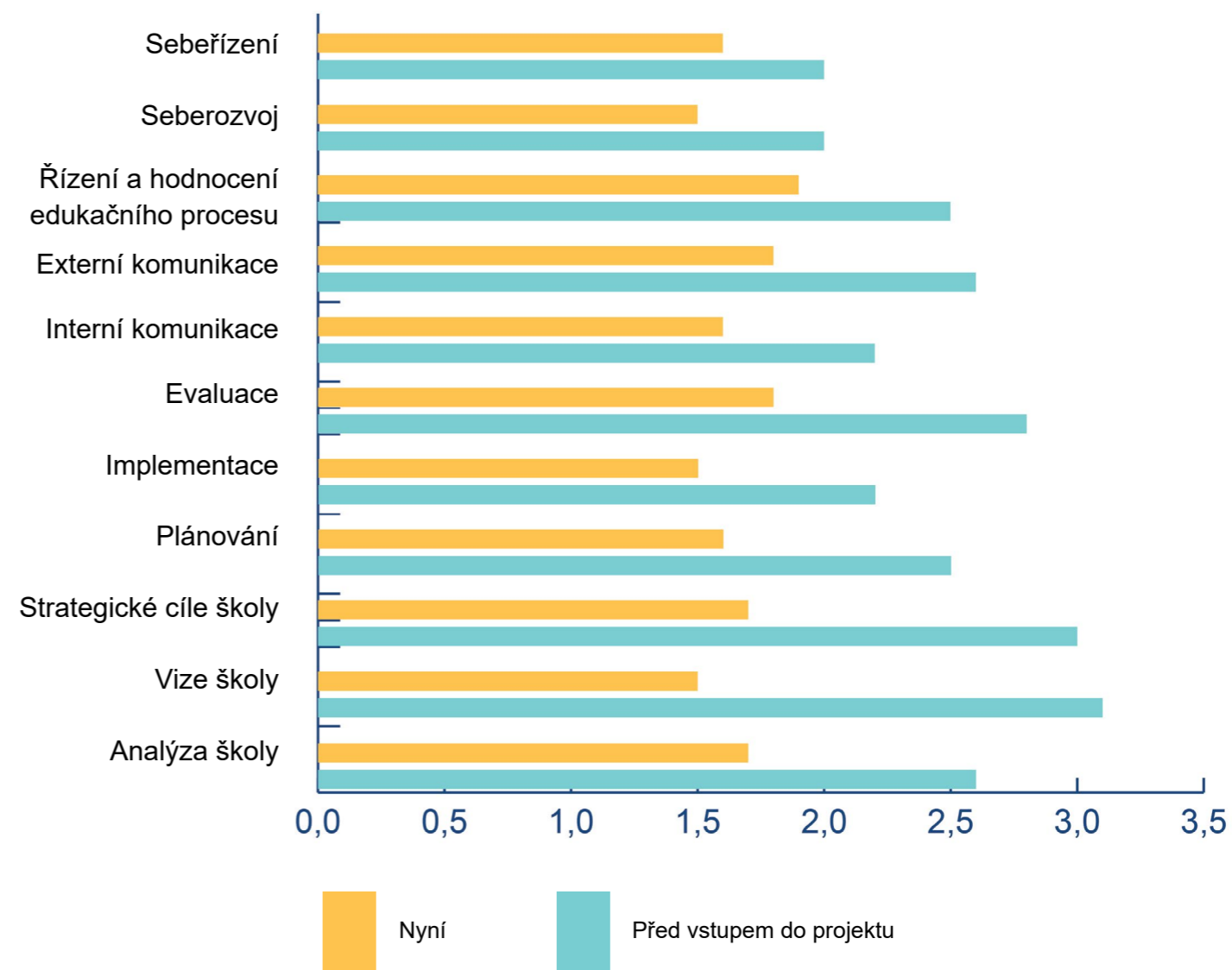
Pokrok v kultuře školy



Zdroj: dotazníky s hodnocením kultury školy (1 – nejhorší, 5 – nejlepší)

Klíčová aktivita Individuální pomoc

Souhrnné sebehodnocení kompetencí ředitelů



Zdroj: dotazníky sebehodnocení kompetencí ředitelů (1 – nejlepší, 5 – nejhorší)



Závěrečná konference SRP – osobní rozloučení

Dne 9. 9. 2021 jsme v Praze uspořádali závěrečnou konferenci projektu SRP. „*Chtěli jsme nejenom zrekapitulovat, čeho se od roku 2016 díky projektu podařilo dosáhnout, ale také účastníkům nabídnout osobní zážitek a poskytnout jim něco, co si mohou odnést do své každodenní praxe. Věříme, že se to i díky dopolední diskusi a odpoledním workshopům podařilo,*“ říká Petr Valenta. Na konferenci vystoupili zástupci MŠMT (Ferdinand Hrdlička, Michaela Mrózková a Lucie Karešová), ředitel NPI ČR Ivo Jupa, externí evaluátoři projektu SRP a jeho týmoví manažeři, garant odborného panelu SRP Václav Trojan a na závěr všem poděkoval za spolupráci manažer projektu SRP Petr Valenta. Diskuze a sdílení zkušeností se účastnili také někteří konzultanti rozvoje školy a ředitelé škol, kteří prošli intenzivní podporou projektu SRP. Děkujeme! Všechny prezentace z konference najdete na našem webu na stránce: <https://vedemeskolu.npi.cz/zaverecna-konference-projektu-srp/>, video sestřih najdete na YouTube kanálu [Vedeme školu](#).

Centra podpory

I když projekt SRP právě dorazil do cílové rovinky a svou činnost uzavírá, centra podpory pracují stále naplno. Intenzivně poskytují podporu školám se šablonami i realizátorům MAP.

Ve čtvrtek 23. 9. 2021 proběhla velmi úspěšná online konference na téma **Podpora rozvoje škol díky projektům zjednodušeného vykazování tzv. šablon**, kterou

sledovalo přes 150 účastníků. Tím však naše online setkávání nekončí! Chystáme další čtyři online konference, určené ředitelům škol, pedagogům, zřizovatelům a realizátorům MAP. **Témata konferencí a všechny další potřebné informace budou zveřejněny na našem webu a FB profilu. Na webu [Vedemeskolu.npi.cz](https://vedemeskolu.npi.cz) najdete rovněž prezentace z konferencí, Inspiromaty a další dokumenty, které jsme v rámci klíčové aktivity Centra podpory vytvořili.**

Benchlearning – online databáze a workshopy

Srdečně zveme vedení škol na **online workshopy o benchlearningu, které se uskuteční 19., 20. a 26. října 2021**. Workshopy vás provedou Petr Valenta, projektový manažer SRP, a Vladimíra Chaloupková, týmová manažerka aktivity Individuální pomoc. Benchlearning spočívá v učení se z reálné praxe jiné školy. Je rychlou cestou k vlastnímu úspěchu a umožňuje vám předcházet chybám ve vedení školy. Dozvíte se, co je třeba udělat před vstupem do spolupráce s jinou školou, jak si ke spolupráci vybrat vhodnou školu, jak najít oblast, v níž se chcete jako škola zlepšovat, a jak naplánovat rozvojové cíle.

Na webu [Vedeme školu](https://vedemeskolu.npi.cz) připravujeme databázi **benchlearningu (BL)**, určenou všem školám v ČR. Vybízíme vedení škol: využívejte ji! Propojte se s další podobně velkou školou a uče se od sebe navzájem. Na webové stránce s databází benchlearningu se také dozvíte více o metodě BL a dostanete k dispozici potřebné manuály a dokumenty.

Zůstáváme na: Vedeme školu

- vedemeskolu.npi.cz
- [YouTube](#)

